



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Управління проектами»

другого магістерського рівня вищої освіти

за спеціальністю 073 «Менеджмент»

галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

Кваліфікація: Керівник проектів та програм

«ЗАТВЕРДЖЕНО»

Вченою радою Київського національного
університету будівництва і архітектури
Протокол № 20 від 8.02.2019 р.

Освітньо-професійна програма
вводиться в дію з 1 липня 2019 р.

Голова Вченої ради



П.М. Куліков

2019 р.

Київ – 2019

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ

освітньо-професійної програми
підготовки здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
спеціалізації «Управління проектами».

1. Методична комісія спеціальності 073 «Менеджмент (Управління проектами)»

Протокол № 4 від 29 січня 2019 р.

Голова комісії



С.Д. Бушуєв

2. Вчена рада факультету автоматизації і інформаційних технологій

Протокол № 5 від 30 січня 2019 р.

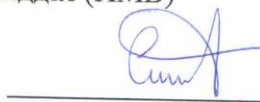
Голова Вченої ради



І.В. Русан

3. Навчально-методичний відділ (НМВ)

Начальник НМВ



І.О. Скляров

« 6 » _____ 02 _____ 2019 р.

4. Перший проректор

« 7 » _____ 02 _____ 2019 р.



Д.О. Чернишев

ПЕРЕДМОВА

Керуючись підпунктом 17 частини першої статті 1 та відповідно до пункту 5 статті 13 Закону України «Про вищу освіту» Вчена рада Київського національного університету будівництва і архітектури затвердила освітньо-професійну програму (ОПП) «Управління проектами» для підготовки здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні за спеціальністю 073 «Менеджмент» спеціалізації «Управління проектами», яка містить обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти; перелік компетентностей випускника; нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання; форми атестації здобувачів вищої освіти; вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти.

ОПП розроблено науково-методичною комісією спеціальності «073 «Менеджмент» спеціалізації «Управління проектами» у складі:

1. Бушуєв С.Д., д.т.н., професор, завідувач кафедри управління проектами
2. Бушуєва Н.С., д.т.н., професор, гарант освітньої програми.
3. Веренич О.В., к.т.н., доцент кафедри управління проектами.

1. Профіль освітньої-професійної програми
«Управління проектами»
зі спеціальності 073 «Менеджмент»
спеціалізації «Управління проектами»

1 - Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Київський національний університет будівництва і архітектури
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Магістр. Керівник проектів та програм.
Офіційна назва освітньо-професійної програми	Управління проектами цільова підготовка 1: Управління проектами розвитку організацій цільова підготовка 2: Управління девелоперськими проектами
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, термін навчання 1 рік і 4 місяці. - Обсяг освітньої програми: 90 кредитів ЄКТС у вигляді аудиторних занять (24,0 кредитів ECTS) (лекційні, лабораторні і практичні заняття) і самостійної роботи (43,0 кредитів ECTS) , у тому числі: лекційні заняття – 12,0 кредитів ECTS; лабораторні роботи – 5,0 кредитів ECTS; практичні заняття – 7,0 кредитів ECTS; виконання курсових робіт за спеціалізацією (7,0 кредитів ECTS); виробнича практики (4,0 кредитів ECTS), виконання кваліфікаційної роботи (атестаційна робота магістра) (12,0 кредити ECTS).
Цикл/рівень	НПК України – 8 рівень; FQ-EHEA – другий цикл; EQF-LLL – 7 рівень
Передумови	Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти. Вступ здійснюється за результатами вступних випробувань; освітньо-кваліфікаційний рівень – спеціаліст.
Мова викладання	українська, англійська
Термін дії освітньої програми	5 років (з дня акредитації до наступного оновлення ОП)
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	www.knuba.edu.ua
2 - Мета освітньої програми	
Надати освіту в області підготовки фахівців, здатних вирішувати складні задачі і проблеми у сфері управління організаціями та їх об'єднаннями, на засадах оволодіння системою компетентностей.	
3 - Характеристика освітньо-професійної програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»; спеціальності 073 «Менеджмент»; спеціалізації «Управління проектами».

Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	<p>Спеціальна освіта за спеціальністю «Менеджмент», В рамках програми передбачено спеціалізацію: «Управління проектами» Основний фокус на здатність до проектної діяльності у розрізі її управління з урахуванням специфіки предметної галузі</p> <p>Ключові слова: управління, менеджмент, проект, управління проектами</p>
Особливості програми	<p>Обов'язкова практика за фахом тривалістю не менш як 6 тижнів. Програма розвиває знання та навички про перспективні напрями управління проектами і програмами в галузі управління, надає глибокі знання щодо функцій, методів, технологій та управлінських рішень при управлінні проектами в умовах глобалізації, дигіталізації та інтеграції, а також, оцінювання та забезпечення ефективності управління.</p>
4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	<p>Робочі місця в компаніях, малих підприємствах та інститутах будь-якого сектору (на посадах: заступник директора з розвитку, керівник проекту, керівник програми, керівник портфелю проектів, помічник керівника проекту, адміністратор проекту, планувальник) у будь-якій сфері виробництва тощо. Випускник може бути допущений до здачі сертифікаційного іспиту в Українській асоціації проектного менеджменту з видачою професійного сертифікату «Професійний проектний менеджер» тощо. Професії та професійні назви робіт згідно з чинною редакцією Національного класифікатора України: Класифікатор професій (ДК 003:2010): 1238 «Керівник проектів та програм»</p>
Подальше навчання	Випускник має право на здобуття третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти - ступеня доктора філософії.
5 - Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Загальний стиль навчання – завдання-орієнтований. Лекції, семінари, практичні заняття, лабораторні, самостійна робота на основі підручників та конспектів, консультації із викладачами. Атестаційна кваліфікаційна робота магістра також презентується та обговорюється за участі викладачів та одногрупників, яка завершується публічним захистом магістерської роботи (проекту).

Оцінювання	Методи та критерії оцінювання узгоджені з результатами навчання і з видами навчальної діяльності. Методи оцінювання - екзамени, тести, залік, звіти про практику та лабораторні роботи, контрольні, курсові роботи, есе, презентації, поточний контроль, проектна робота, кваліфікаційний екзамен, кваліфікаційний дипломний проект.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна Компетентність(ІК)	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері управління або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальні компетентності (КЗ)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу та встановлення взаємозв'язків між явищами та процесами. 2. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні. 3. Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті. 4. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізування інформації з різних джерел та прийняття рішень. 5. Здатність організувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді. 6. Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо. 7. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї.
Фахові компетентності спеціальності (КС) (загально-професійні)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі відповідно до міжнародних стандартів. 2. Здатність до управління організацією, її змінами. 3. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації. 4. Встановлювати критерії, за якими організація визначає подальші напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. 5. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного само менеджменту. 6. Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації. 7. Вміння створювати та організувати ефективні комунікації в процесі управління. 8. Навички формування та демонстрування лідерських якостей. 9. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. 10. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.

<p>Спеціальні (фахові) компетентності (КСП) (спеціалізовано-професійні)</p>	<p>- для спеціалізації 1: Управління проектами розвитку організацій:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Здатність використовувати системи і методології управління проектами, функції та процеси професійного управління проектами, формувати концепцію проекту, визначати основні характеристики проектів, визначати життєвий цикл проекту, оточення проекту, проводити класифікацію проектів; 2) Здатність використовувати методи розробки концепції проекту, проводити розробку техніко-економічного обґрунтування проектів, проводити маркетингові дослідження проектів з використанням сучасних інформаційних технологій, застосовувати методи інвестування та підготовки проектів, аналізу інвестиційних можливостей; 3) Здатність використовувати процеси управління інтеграцією в проектах, формування паспортів та статутів проектів, розробляти первинний опис проектів та формувати інтегрований план управління проектами; 4) Здатність оперувати переліком законодавчих актів, що регламентують регіональну політику щодо розвитку регіонів та міст, знати шляхи побудови та розвитку технологічної зрілості з управління проектами та програм на шляху інвестиційно-інноваційного розвитку регіонів та міст, шляхи розвитку регіонів до інформаційного суспільства, створення агенту розвитку регіонів та міст, кластерний підхід до розвитку регіонів та міст. 5) Наявність спеціальних знань необхідних фахівцям з управління проектами для ефективного планування і реалізації проектів розвитку територій, а також організація та розвиток об'єктів нерухомості. <p>- для спеціалізації 2: Управління девелоперськими проектами:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Здатність використовувати системи і методології управління проектами, функції та процеси професійного управління проектами, формувати концепцію проекту, визначати основні характеристики проектів, визначати життєвий цикл проекту, оточення проекту, проводити класифікацію проектів; 2) Здатність використовувати методи розробки концепції проекту, проводити розробку техніко-економічного обґрунтування проектів, проводити маркетингові дослідження проектів з використанням сучасних інформаційних технологій, застосовувати методи інвестування та підготовки проектів, аналізу інвестиційних можливостей; 3) Здатність використовувати процеси управління інтеграцією в проектах, формування паспортів та статутів
--	--

	<p>проектів, розробляти первинний опис проектів та формувати інтегрований план управління проектами;</p> <p>4) Здатність управління проектами та оволодіння методикою інжинірингу в проектах девелопменту, оцінка їх результатів з орієнтуванням на кращу міжнародну практику управління інжинірингом в проектах будівництва.</p> <p>5) Здатність використовувати спеціальні знання з управління проектами для ефективного планування і реалізації девелоперських проектів, а також організація та розвиток об'єктів нерухомості.</p>
7 - Програмні результати навчання	
<p>За загальними та загально-професійними компетентностями</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Володіти інноваційними концепціями менеджменту, сучасними досягненнями у сфері менеджменту. 2) Розуміти особливості управління організаціями та їх об'єднаннями у динамічних, непрогнозованих та невизначених умовах. 3) Аналізувати та оцінювати вплив глобалізаційних та інтеграційних процесів на діяльність організацій та їх об'єднань. 4) Забезпечувати стратегічне, тактичне, оперативне управління організаціями та їх об'єднаннями. 5) Забезпечувати антикризове, антисипативне, проектне, інноваційне, рефлексивне, адаптивне управління організаціями та їх об'єднаннями. 6) Забезпечувати управління конкурентоспроможністю та інвестиційною привабливістю організацій. 7) Забезпечувати планування, організування, мотивування працівників, контролювання та регулювання діяльності організацій та їх об'єднань. 8) Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організацій та їх об'єднань. 9) Володіти аналітичним та дослідницьким інструментарієм для оцінювання середовища функціонування організацій та їх об'єднань. 10) Організувати та здійснювати комунікації з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті. 11) Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. 12) Здійснювати стабілізаційний вплив, усувати недоліки, відхилення та проблеми у діяльності організацій та їх об'єднань. 13) Демонструвати вміння прийняття оптимальних рішень у складних і непередбачуваних умовах. 14) Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікативних технологій в управлінні організаціями та їх об'єднаннями. 15) Проводити дослідницьку та інноваційну діяльність у сфері менеджменту. 16) Генерувати інноваційні підприємницькі ідеї та

	<p>забезпечувати їхнє економічне обґрунтування та подальшу реалізацію.</p> <p>17) Демонструвати комунікативні, дослідницькі, технологічні та крос-культурні навички, необхідні для забезпечення ефективної та результативної діяльності організацій і їх об'єднань.</p> <p>18) Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>19) Демонструвати здатність грамотно спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.</p> <p>20) Демонструвати вміння вирішувати міжособистісні, міжгрупові та міжорганізаційні конфлікти і долати наслідки стресових ситуацій.</p> <p>21) Демонструвати етичну та соціально відповідальну поведінку в управлінні організаціями та їх об'єднаннями.</p>
<p>За спеціалізовано-професійними компетентностями спеціалізації «Управління проектами»</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Використовувати методи управління проектами будь-якого масштабу в умовах високої невизначеності, що викликається запитами на зміни і ризиками, з урахуванням впливу організаційного оточення проекту; розроблення нових інструментів і методів управління проектами. 2) Використовувати методами оцінки етапних та кінцевих результатів виконання робіт проекту та здійснення коригування параметрів проекту, розроблення проектної документації за проектами, здійснення дій щодо оцінювання результатів виконання робіт за проектом. 3) Демонструвати навичками в області управління вимогами в проектах, проведення стратегічного аналізу, управління якістю та вартістю в проектах. 4) Використовувати знання щодо методів оцінки результативності запитів на девелопмерські проекти, методики планування та моніторингу реалізації девелопмерських проектів, практика розробки планів реалізації девелопмерських проектів. 5) Використовувати кластерну модель взаємодії державних та недержавних установи при реалізаціях проектів та програм регіонального розвитку та розробляти стратегічний план реалізації програми регіонального розвитку. 6) Розробляти програми і плани управління та реалізації проектів розвитку територій
<p>8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми</p>	
<p>Кадрове забезпечення</p>	<p>Кількісні та якісні показники рівня наукової та професійної активності науково-педагогічних працівників, які забезпечують навчальний процес за освітньою програмою повністю відповідають Ліцензійним умовам впровадження освітньої діяльності закладів освіти</p>

Матеріально-технічне забезпечення	Кількісні показники матеріально-технічного забезпечення повністю відповідають Ліцензійним умовам впровадження освітньої діяльності закладів освіти
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Обсяг, склад та якість інформаційного та навчально-методичного забезпечення повністю відповідають Ліцензійним умовам впровадження освітньої діяльності закладів освіти
9 - Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Положенням університету передбачена можливість національної кредитної мобільності.
Міжнародна кредитна мобільність	Положенням університету передбачена можливість міжнародної кредитної мобільності. Можливість отримання Подвійного диплому у Дортмундському університету прикладних наук та мистецтв (м. Дортмунд, Федеративна Республіка Німеччина).
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах

2. Перелік компонент освітньо-професійної програми «Управління проектами» за спеціальністю 073 «Менеджмент» та їх логі- чна послідовність

2.1. Перелік компонент ОПП

Номер за порядком або код	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
Обов'язкові компоненти ОПП			
ОК1	Адміністративне та трудове право	3	залік
ОК2	Бази даних та бази знань в управлінні проектами	3	залік
ОК3	Економіко-математичні моделі та методи в управлінні проектами	3	залік
ОК4	Закупівлі, контракти та правові аспекти	3	іспит
ОК5	Інтелектуальна власність	2	іспит
ОК6	Креативні технології управління проектами	3	залік
ОК7	Методика наукових досліджень, ліцензування і патентування наукової продукції	2	залік
ОК8	Наукова іноземна мова	3	залік
ОК9	Основи управління проектами	9	залік/іспит
ОК10	Планування і контроль проекту з використання інформаційних технологій	6	іспит
ОК11	Психологія, комунікації та лідерство в управлінні проектами	3	іспит
ОК12	Стратегічний менеджмент, теорія систем і прийняття рішень в організації	4	іспит
ОК13	Теорія і практика бізнес-планування, експертиза і аудит проектів	4	іспит
ОК14	Управління програмами, портфелями проектів та офіс управління проектами	6	залік
ОК15	Управління ризиками та можливостями проекту	3	іспит
ОК16	Управління якістю в проектах, стандарт управління проектами	3	залік
ОК17	Магістерська практика	6	
ОК18	Виконання і захист атестаційної роботи магістра	12	
Загальний обсяг обов'язкових компонентів:		78	
Вибіркові компоненти ОПП			
<i>Спеціалізація 1: "Управління проектами розвитку організації"</i>			
ВК1.1	Управління проектами розробки та впровадження інформаційних технологій	4	залік
ВК1.2	Управління проектами розвитку міст та регіонів	4	залік
ВК1.3	Управління проектами розвитку організацій	4	залік
<i>Спеціалізація 2: "Управління девелоперськими проектами"</i>			
ВК2.1	Управління проектами розвитку територій	4	залік
ВК2.2	Управління проектами девелопменту	4	залік

Номер за порядком або код	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
ВК2.3	Інжиніринг в проектах девелопменту	4	залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		12	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ		90	

2.2 Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціалізації «Управління проектами»

У структурно-логічній схемі освітньо-професійної програми спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Управління проектами» використані наступні позначення, цифрами вказано:

- в чисельнику – кількість навчальних кредитів;
- в знаменнику – порядковий номер семестру;
- в дужках –приреквізити (номера попередніх забезпечуючих дисциплін).

2.2 Структурно-логічна схема ОПІ спеціалізації «Управління проектами»

Обов'язкові компоненти освітньо – професійної програми			
1.1 Цикл загальної підготовки			
ОК 9. Основи управління проектами 9,0/1;2	ОК 3. Економіко-математичні моделі і методи в УП 3,0/1 (ОК 9)	ОК 10. Планування і контроль проекту з використанням інформаційних технологій 6,0/1 (ОК 9)	ОК 14. Управління програмами та портфелями проектів та офіс управління проектами 6,0/1;2 (ОК 9)
ОК 16. Управління якістю в проектах, стандарт УП 3,0/1 (ОК 9, 14)	ОК 15. Управління ризиками та можливостями проекту 3,0/1 (ОК 9, 3)	ОК 11. Психологія, комунікації та лідерство в УП 3,0/1 (ОК 9)	ОК 8. Наукова іноземна мова 3,0/1
ОК 1. Адміністративне і трудове право 3,0/2	ОК 12. Стратегічний менеджмент, теорія систем і прийняття рішень в організації 4,0/2 (ОК 9)	ОК 13. Теорія і практика бізнес-планування, експертиза і аудит проектів 4,0/2 (ОК 9, 14)	ОК 6. Креативні технології управління проектами 3,0/2 (ОК 9, 10, 14)
ОК 2.Бази і банки знань в УП 3,0/2 (ОК 9, 10)	ОК 4. Закупівлі, контракти та правові аспекти 3,0/2 (ОК 9, 10, 15, 12, 13)	ОК 5. Інтелектуальна власність 2,0/2	ОК 7. Методика наукових досліджень, ліцензування і патентування наукової продукції 2,0/2
ОК 17.Магістерська практика 6,0/2			
Вибіркові компоненти освітньої програми			
Спеціалізація 1: «Управління проектами розвитку організацій»			
ВК 1.1. Управління проектами розробки та впровадження інформаційних технологій 4,0/3 (ОК 9, 10, 14; 2; 5)	ВК 1.2. Управління проектами розвитку міст та регіонів 4,0/3 (ОК 9, 14, 12)	ВК 1.3. Управління проектами розвитку організацій 4,0/3 (ОК 9, 14; 12)	
Спеціалізація 2: «Управління девелоперськими проектами»			

ВК 2.1. Управління проектами розвитку територій 4,0/3 (ОК 9, 14, 12)	ВК 2.2. Управління проектами девелопменту 4,0/3 (ОК 9, 14)	ВК 2.3. Інжиніринг в проектах девелопменту 4,0/3 (ОК 9, 14)
ОК 18 Виконання і захист атестаційної роботи магістра 12,0/3		

3. Форма атестації здобувачів вищої освіти освітньо-професійної програми «Управління проектами»

Атестація випускників освітньої програми «Управління проектами» спеціальності № 073 "Менеджмент" проводиться у формі захисту кваліфікаційної роботи магістра та завершується видачою документу встановленого зразку про присудження йому ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: Магістр управління (Управління проектами). Атестація здійснюється відкрито і публічно.

Окремим рішенням екзаменаційної комісії, на підставі професійного оволодіння компетентностями, передбаченими дисциплінами блоків спеціалізації за даною програмою (мінімально необхідні критерії: рівень опанування дисциплін блоку спеціалізації з оцінками не менш як 75 балів, оцінка за вибіркові компоненти за спеціалізацією не менш як 75 балів, а також захист атестаційної роботи з оцінкою не нижче 75 балів) може бути присвоєна професійна кваліфікація: «Керівник проектів та програм».

Підготовка кваліфікаційної роботи магістра спирається на загальні та фахові компетентності, навички самостійної науково-дослідної роботи, освітньої діяльності в закладах вищої освіти, знання основних напрямків та системи організації діяльності з технологій управління проектами.

Під час підсумкової атестації перевіряються знання з наступних програмних результатів навчання:

- застосовувати ґрунтовні знання основних методів формулювання та вдосконалювання важливої дослідницької задачі, для її вирішення збирати необхідну інформацію та формулювати висновки, які можна захищати в науковому контексті.
- використовувати знання та досвід використання нормативно-методичних положень з організації початку проектної діяльності, формування проектних альтернатив, планування процесів управління змістом проекту, інформаційними зв'язками і ризиком, прийняття проектних рішень.
- використовувати базові знання, інформаційне, програмне та технічне забезпечення, а також сучасні підходи і стандарти автоматизації підприємства та норм певної прикладної області для управління проектом.
- використовувати методи формування структури групи керівників проектної діяльності, формулювання призначення і параметрів проекту.
- використовувати підходи до формулювання робочої проблеми, визначення потенційних факторів впливу зовнішнього оточення, прийняття

рішення про затвердження переліку вимог, рекомендацій з якості результатів проектів.

- використовувати методи проведення проектного аналізу та формулювання вимог, розроблення моделей вимог до проектів, розвитку організацій та девелопменту, забезпечення розроблення методичних та робочих програм щодо проведення сертифікації та ліцензування результатів проектів.
- проводити розробки планів управління проектами, формулювання та коригування вимог до проекту, розроблення планів управління строками, якістю, вартістю, вміти визначати вимоги до комунікацій та розробляти плани управління комунікаціями проекту.
- аргументувати використання методів визначення характеристик кожного з потенційних ризиків проекту, визначення джерел, симптомів та впливів потенційних ризиків, здійснення кількісної оцінки можливих наслідків ризиків для проекту, розроблення планів управління ризиками.

Публічний захист атестаційної кваліфікаційної роботи магістра здійснюється відкрито і гласно. Попередньо здійснюється перевірка на плагіат запропонованої роботи.

4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-професійної програми для спеціалізації «Управління проектами»

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ВК 1.1	ВК 1.2	ВК 1.3	ВК 2.1	ВК 2.2	ВК 2.3	
ПК							+		+			+	+	+					+	+		+	+	+	
К301						+			+			+			+										
К302							+																		
К303								+			+														
К304		+	+		+					+															
К305	+										+														
К306						+			+					+											
К307																									
КС01									+					+											
КС02									+					+		+									
КС03											+	+													
КС04												+	+				+								
КС05											+														
КС06	+				+						+														
КС07											+														
КС08											+														
КС09				+		+				+						+	+								
КС010										+	+														
КСП101		+	+	+		+			+	+	+	+	+	+	+	+									
КСП102		+	+	+		+			+	+	+	+	+	+	+	+									
КСП103									+		+		+	+											
КСП104																			+	+					
КСП105																				+		+			
КСП201		+	+	+		+			+	+	+	+	+	+	+	+				+					
КСП202		+	+	+		+			+	+	+	+	+	+	+	+									
КСП203									+		+		+	+											
КСП204																							+	+	
КСП205																								+	+

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідним компонентам освітньо-професійної програми для спеціалізації «Управління проектами»

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ВК 1.1	ВК 1.2	ВК 1.3	ВК 2.1	ВК 2.2	ВК 2.3	
ПР01									+																
ПР02														+						+	+	+			
ПР03									+			+		+											
ПР04												+													
ПР05									+					+						+	+	+			
ПР06									+			+													
ПР07									+		+		+												
ПР08									+		+			+											
ПР09				+		+	+					+													
ПР10				+		+			+			+													
ПР11				+		+			+			+		+											
ПР12									+		+											+	+		
ПР13											+														
ПР14	+	+								+						+				+					
ПР15								+																	
ПР16											+														
ПР17						+	+								+						+	+		+	+
ПР18											+										+				
ПР19								+			+														
ПР20											+														
ПР21	+				+																	+		+	